



## Memoria del Directorio del Banco Basa S.A.

### Correspondiente al ejercicio cerrado el 31 de diciembre de 2021

Nos dirigimos a la honorable Asamblea de Accionistas del Banco Basa S.A., con la finalidad de poner a su consideración la gestión realizada por el Directorio en el Ejercicio 2021, y dar cumplimiento de esta forma a lo establecido en los estatutos sociales del Banco, en las leyes civiles y en las normas que regulan el sistema financiero local.

Luego de dos años consecutivos con registros negativos de la actividad económica, en el 2021 Paraguay mostró una importante recuperación, fundamentada en un notable desempeño del comercio, así como de los servicios a los hogares. En función a lo mencionado, se estima un crecimiento respecto al 2020 del 7,1% para el sector terciario, apoyando en un 45% la expansión total, que alcanzó el 5% interanual. Así también, la contención del número de casos de personas con COVID-19 y de hospitalizados permitió una ordenada reapertura económica, en conjunto con una lenta convergencia fiscal. No obstante, existen importantes amenazas debido a nuevas variantes del virus y al aceleramiento del número de casos registrados, así como de factores climáticos adversos que vienen profundizando la retracción del sector agrícola.

En este contexto, se estima una caída del 4,1% para el sector primario en el 2021, exclusivamente por un empeoramiento de las condiciones agrícolas, pese a un nivel de precios internacionales similares a los más elevados de las

últimas décadas. La agricultura cayó 8% respecto al 2020, ocasionando un efecto negativo sobre el crecimiento de la economía, equivalente a 0,69 puntos sobre el PIB. Las perspectivas para el 2022 no serían las más alentadoras por retrasos en las cosechas ante el importante faltante de lluvias y las altas temperaturas.

Por su parte, el sector secundario creció 5,2% respecto al 2020, gracias a mejores resultados observados en construcciones y manufacturas. En el primer caso, la expansión fue del 13,5%, luego de una caída del 1,2% en el 2020, a pesar de una menor inversión en obras públicas por parte del Gobierno Central. En cuanto a las manufacturas, se identificó un crecimiento del 13,5%, incluso mayor al registrado el año anterior, gracias, en parte, al mayor dinamismo de las empresas maquiladoras (a noviembre, las exportaciones bajo el régimen de maquila con transformación crecieron 70% respecto al año anterior).

En lo que respecta a datos trimestrales, en el tercer trimestre de 2021, la economía mostró un incremento



anualizado del 4,6%, impulsado por las manufacturas, la construcción y el sector terciario, en concordancia con las estimaciones para el cierre del año. En este periodo, la producción de soja, así como de otros productos, se vio reducida por condiciones climáticas adversas, lo que derivó en una caída del sector primario, aunque esta haya sido atenuada por el mayor nivel de faenamientos de ganado bovino y porcino, entre otros factores.

En cuanto a la generación de electricidad y agua, al cierre del tercer trimestre de 2021 se observó una caída acumulada del 10,7%, superior a la estimada para todo el año, que llegaría al 8,4%. Esto se debe principalmente al reducido caudal hídrico del río Paraná, lo que deriva en una menor producción de las entidades binacionales Itaipu y Yacyreta.

Analizando del lado del gasto, el consumo total acumuló al tercer trimestre una expansión del 4,9%, explicada fundamentalmente por el consumo privado. Por su parte, las inversiones acumularon un crecimiento del 29,1% en el periodo señalado, con un pico observado en el segundo trimestre, gracias al dinamismo de las construcciones y la compra de maquinarias y equipos, entre otros. Las exportaciones acumularon al tercer trimestre una suba del 4,3%, mientras que las importaciones lo hicieron a un ritmo del 17,5%, gracias a la mayor inversión en maquinarias y la estabilidad de la moneda local frente al dólar.

La inflación interanual, al cierre del 2021 fue del 6,8%, situándose por cuarto mes consecutivo fuera del rango superior a la meta de inflación del Banco Central del Paraguay (4% +/- 2 puntos porcentuales). Esto se debe a cuestiones internas (recuperación del consumo privado) y externas (suba de precios internacionales), entre otras, constituyéndose los rubros de alimentos y combustibles como los de mayores aumentos.

La cartera de créditos del sistema bancario, tomando en cuenta las concesiones a todos los sectores, creció 9,2% al cierre de 2021, frente al 8,3% observado a diciembre del año anterior. El dinamismo se venía fundamentando sobre la cartera en moneda nacional, debido a que la cartera en moneda extranjera había presentado una importante caída hasta septiembre, para luego cerrar en un nivel de crecimiento interanual similar a la cartera en moneda nacional. La incertidumbre respecto al tipo de cambio y expectativas de depreciación del guaraní incidieron en la desaceleración observada en los tres primeros trimestres.

Las reservas internacionales netas acumularon a la primera quincena de diciembre un crecimiento del 4,5%, con un saldo que ascendió a USD 9.914 millones, correspondiente al 24,6% del Producto Interno Bruto.

Handwritten signatures and initials in black, red, and blue ink.



## Indicadores Macroeconómicos

	2016	2017	2018	2019	2020	2021
P.I.B. real (%)	4.31%	4.95%	3.36%	-0.4%	-0.8%	5.0%
Inflación (%)	3.90%	4.50%	3.20%	2.80%	2.20%	6.80%
Tipo de cambio PYG/USD	5,785.9	5,630.8	5,927.7	6,449.6	6,900.1	9,885.7
Exportaciones (%)	7.92%	11.78%	2.49%	-7.53%	7.20%	24.90%
Importaciones (%)	-5.12%	17.73%	12.09%	-5.16%	-8.60%	30.20%
RIN (USD Millones)	7,143.9	8,145.7	7,969.6	7,996.1	9,490.1	9,946.6



Para el 2022, se espera una desaceleración de la economía paraguaya, hecho natural posterior a un importante rebote postpandemia. En este sentido, la agricultura podría jugar un rol significativo en el empeoramiento de la actividad, debido a que, según estimaciones del sector privado, la cosecha de los principales productos de exportación experimentó una merma del 50% como consecuencia de la sequía del segundo semestre de 2021.

En cuanto a Brasil, en el 2021 su economía sufrió un considerable incremento de precios, derivando en una notable suba de tasas por parte del Banco Central, lo que naturalmente trajo consigo efectos negativos sobre la actividad económica, y lo seguirá haciendo. En el 2021, se estima un crecimiento cercano al 4,1%, inferior al proyectado inicialmente, debido a la desaceleración de la actividad económica observada en los últimos meses del año.

La proyección de crecimiento de Brasil para el 2022 es del 1,5%, lo que conlleva a una desaceleración, influenciada por la alta inflación que deterioró el poder adquisitivo de las familias y, en consecuencia, los niveles de consumo. Se estima un nivel de desempleo cercano al 13%, inferior al observado en los primeros meses de la pandemia. La tasa de política monetaria, representada por la SELIC (tasa básica de intereses de la economía), ya viene mostrando un cambio de estrategia por parte del Banco Central, lo que podría enrudecerse en el 2022 dependiendo del nivel de precios.

En lo que respecta a Argentina, la desaprobación del presupuesto propuesto por el Gobierno Central generó señales dispares debido a los aspectos negativos que significan la no aprobación de un presupuesto, y las señales positivas de rechazar un mayor nivel de déficit fiscal. El Gobierno espera una inflación interanual del 33% para diciembre de 2022, mientras que el sector privado supone un incremento de precios cercano al 52% para el periodo mencionado.

### Sistema bancario nacional

El elevado nivel de liquidez registrado durante el epicentro de la pandemia se fue drenando gracias a las facilidades crediticias impuestas por el Banco Central,



como fueron los sucesivos recortes de la tasa de política monetaria hacia niveles históricos mínimos, esquemas especiales de provisiones, tratamiento de vencidos, fondos de garantías, entre otras, que se sumaron a la necesidad de financiamiento de los agentes económicos, acompañada de una menor incertidumbre relativa a los inicios de 2020.

Uno de los principales objetivos -y preocupaciones- de las entidades bancarias fue la consecución de utilidades, en conjunto con una correcta gestión de mora e indicadores de eficiencia. En este contexto, las utilidades del sistema bancario alcanzaron un crecimiento del 16,4% interanual, considerando datos al cierre de 2021. Esto equivale a un nivel de ganancias netas de USD 396 millones y un ROE del 15,29%. Por su parte, la participación de los gastos administrativos sobre el margen operativo del sistema se elevó 1,37 puntos porcentuales hasta el 52,29%, lo que podría significar una señal de alerta para ciertas entidades de aquí a futuro. En cuanto a la morosidad, el porcentaje de vencidos disminuyó del 2,34% al 2,16% entre diciembre de 2020 y el mismo mes de 2021.

Pese al mayor nivel nominal de utilidades netas, las entidades se siguen enfrentando a la necesidad de reestructurar costos, de modo a mejorar los indicadores de eficiencia y rentabilidad. Para ello, será fundamental reafirmar el compromiso con el desarrollo tecnológico y el mejoramiento de procesos, de modo a ofrecer soluciones más rápidas y efectivas a clientes externos, para así obtener una mayor rentabilidad sin dejar de lado la calidad de los servicios financieros.

Con respecto al crecimiento del sistema, se observa una leve desaceleración en comparación a los resultados registrados en los tres años anteriores, cuando las necesidades de financiamiento de los hogares se vieron incrementadas por diversos motivos. A diciembre, el crecimiento registrado fue solo levemente superior al del año anterior, e inferior al registrado en el 2019.

Para el 2022, se proyecta una desaceleración respecto al 2021, debido a los niveles de liquidez del sistema y del endeudamiento preexistente, principalmente de las familias, lo que podría derivar en una expansión levemente menor. De hecho, desde julio pasado, se observa una aceleración en el ritmo de crecimiento de los préstamos, que podría replicarse en el 2022.

Observando las principales variaciones a diciembre de 2021, existe una coincidencia entre los sectores económicos más dinámicos y la variación interanual en el saldo de créditos bancarios. En particular, los sectores de industria y comercio registraron expansiones interanuales de G. 1,7 billones y G. 1,97 billones respectivamente,



seguidos por los préstamos a la vivienda y consumo con crecimientos de G. 847 mil millones y G. 1,09 billones respectivamente. El único segmento que mostró una retracción fue el de cultivos, con una caída de G. 330 mil millones.

Exponemos gráficamente la relación entre el comportamiento del PIB y de la cartera de créditos otorgados por el sistema bancario:

Relación entre crecimiento del PIB y el crecimiento de créditos del Sistema Bancario



### Indicadores del sistema bancario

	2016	2017	2018	2019	2020	2021
Morosidad Bruta (%)	2.80%	2.67%	2.38%	2.45%	2.34%	2.58%
ROA (%)	2.17%	2.29%	2.18%	2.36%	1.59%	1.69%
ROE (%)	23.75%	24.48%	22.59%	23.74%	15.50%	15.05%
Eficiencia (%)	50.04%	50.57%	49.46%	46.82%	50.92%	51.95%
Activos Totales (PYG MM)	109,306,498	116,574,019	127,374,043	138,665,640	162,510,738	173,665,675
Captaciones (PYG MM)	78,773,769	84,371,270	89,573,489	100,070,615	119,044,502	125,206,811
Utilidad del Ejercicio (PYG MM)	2,153,313	2,430,422	2,506,839	2,955,035	2,343,277	2,463,493
Cartera de Créditos (PYG MM)	70,660,593	73,388,562	84,542,947	94,130,747	101,921,110	109,660,127
Relación Créditos/Depósitos	89.70%	86.98%	94.38%	94.06%	85.62%	87.58%
Utilidad del Ejercicio (USD MM)	372.17	420.06	422.90	458.17	339.60	249.20

### Breve resumen del año para Banco Basa S.A.

El 2021 fue un año extraordinario para el banco, con un crecimiento interanual de la cartera de créditos del 24%, muy superior al del sistema en general, lo que ocasionó un salto de market share del 5,2% al 5,9%. Cabe destacar, que este crecimiento no trajo consigo un empeoramiento de la calidad de la cartera, ya que, en el periodo mencionado, el nivel de morosidad se ubicó en 1,53%, porcentaje inferior al promedio del sistema, lo que mantiene al banco entre los de mayor calidad en cuanto a cartera activa se refiere.

*[Handwritten signatures and initials in blue and red ink are present over the text and at the bottom of the page.]*

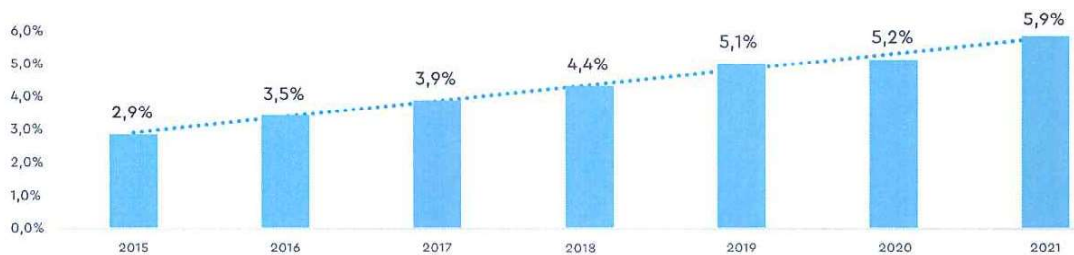


Al cierre del 2021, la rentabilidad se situó levemente por encima del sistema (16,04% vs 15,29%), esto teniendo en cuenta el nivel de capitalización de Basa en los últimos años, en concordancia con su compromiso de apoyo al desarrollo nacional.

En este contexto, los ingresos por intermediación financiera también se incrementaron interanualmente en diciembre a un ritmo mayor que el del mercado (11,3% vs 0,5%). Este resultado compensó la caída en los ingresos provenientes del margen de servicios.

El sostenido crecimiento a tasas más elevadas que las del sistema bancario nos permite seguir aumentando nuestro market share:

### Market share - Cartera de Créditos



Los activos del Banco Basa S.A. se posicionan por encima de los USD 1350 millones, reflejo de la confianza volcada por parte del público en una gestión orientada al crecimiento sustentable.

Con la incursión de Basa Capital, casa de bolsa y administradora de fondos mutuos filial del banco, logramos ampliar y especializar nuestro portafolio de productos y servicios.

Los Activos totales de Basa S.A. al cierre de diciembre se situaron en torno a los PYG 9,33 billones, registrando un crecimiento interanual del 13%.



La cartera de créditos presentó un crecimiento interanual del 24% en diciembre, ubicándose en niveles cercanos a los PYG 6,6 billones.



Por su lado, los depósitos se incrementaron en un 14,1%, totalizando aproximadamente PYG 6,2 billones al cierre de diciembre. El sistema en su conjunto aumentó sus depósitos en un 7%.



Nuestro patrimonio fue al cierre de diciembre de PYG 870.593 millones, no habiéndose distribuido aún las utilidades obtenidas del ejercicio 2021.



Las utilidades antes de impuestos alcanzaron los PYG 120.746 millones a diciembre de 2021.



Nuevamente, la morosidad se posicionó por debajo del nivel promedio del sistema, con un ratio al cierre del 1,53%. El ratio del sistema en conjunto fue 2,16%.



*GUIOMAR DE GASPERI*  
Director  
BANCO BASA S.A.

*CARLOS FERNANDEZ VALEDOVICOS*  
Director  
BANCO BASA S.A.

*CARLOS MOSCARDA*  
Director  
BANCO BASA S.A.

*SANTIAGO PEÑA*  
Director  
BANCO BASA S.A.

*CARLOS BERNAL*  
Director - Gerente General  
BANCO BASA S.A.

*FERNANDO PAZELL*  
Presidente  
BANCO BASA S.A.